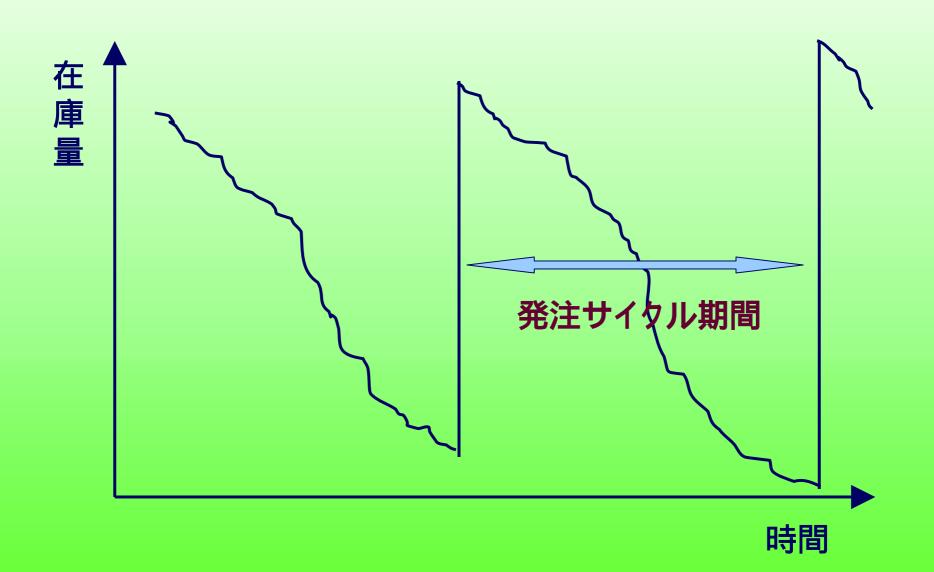
# 定期発注法で学ぶ最適制御理論

助手 後藤正幸

# 在庫管理における定期発注法



# 単一工程の即納の場合の定期発注モデル

$$I(t+1) = I(t) + O(t) - D(t+1)$$
 $t+1$ 期の在庫量  $t$ 期の在庫量  $t+1$ 期の需要量  $t$ 期の発注量

$$O(t) \longrightarrow I(t+1) \longrightarrow D(t)$$

#### 需要のモデル

## 平均値の周りでランダム変動するモデル

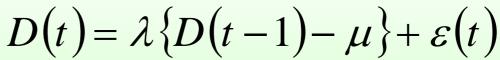
$$D(t) = \mu + \varepsilon(t)$$

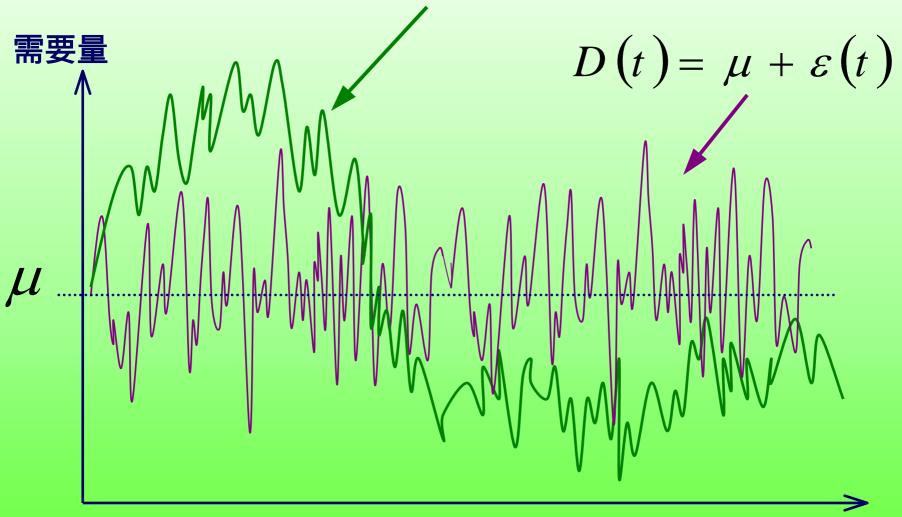
## 一次の記憶が存在するモデル

$$D(t) = \mu + \lambda \{D(t-1) - \mu\} + \varepsilon(t)$$

$$\mu \sim N(0,\sigma^2)$$

## 需要のモデル





#### 在庫管理の目的

・ 平均在庫量を出きるだけ少なくしたい

$$I(t+1) = I(t) + O(t) - D(t+1)$$



そのためには、発注量O(t)をどのように決定したらよいか?

在庫量を制御変数とした制御問題

#### もし需要の予測量だけ発注すると、、、



#### 予測量以上に売れたときに品切れ!



## 安全在庫量とは

・ 品切れ率を減らし、機会損失を回避するため、ある程度 の在庫水準Sを保持する

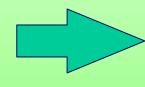
#### 在庫の制御問題としての認識

ここでは確率的に変動するものと仮定

#### 需要量

$$D(t+1)$$
 はある程度の不確実性をもって変動する





O(t) をうまく決めてやることで、

#### 在庫量

I(t) を目標値であるSに出切るだけ近づけたい

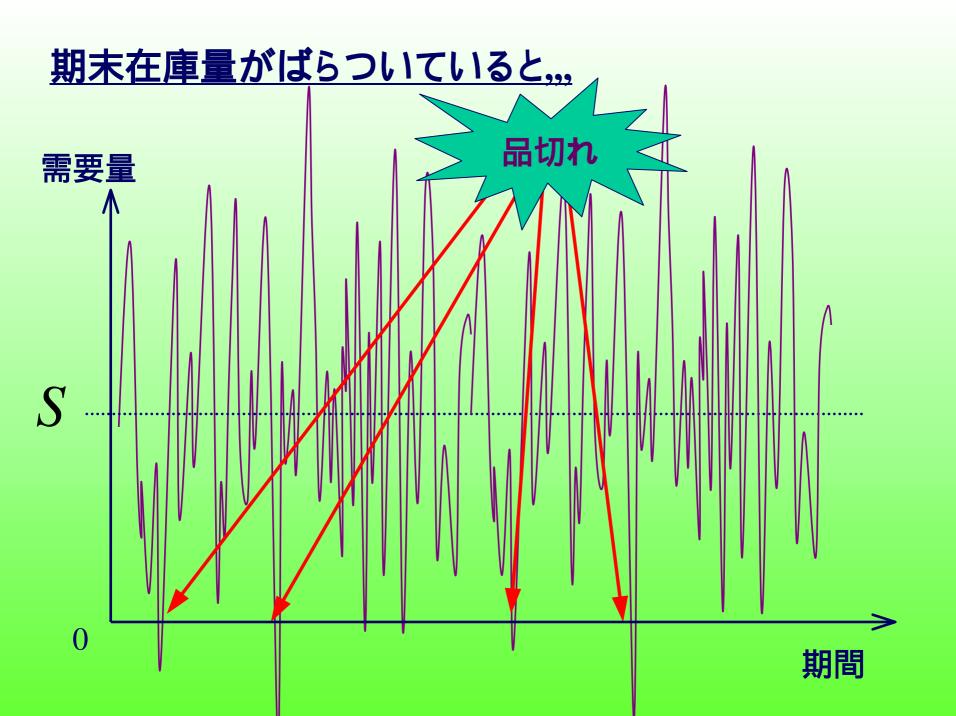
#### 評価基準

#### 制御結果がどれだけ目標値Sの近くに集中しているか?

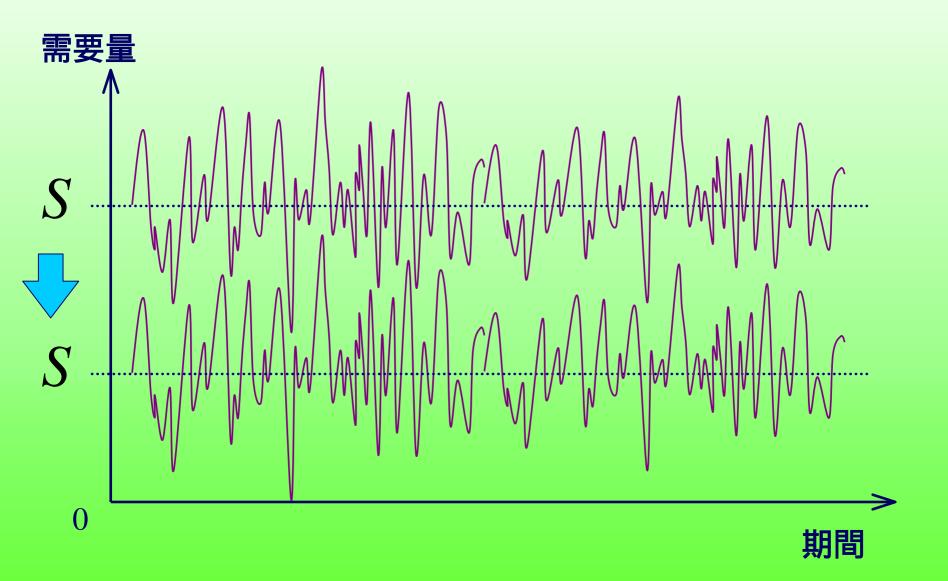


#### 平均二乗誤差

$$V(I) = E[(I(t) - S)^2]$$



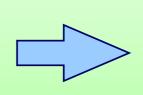
# 期末在庫量のばらつきが小さくなると,,,



## 在庫の最適な制御

#### 平均二乗誤差

$$V(I) = E[(I(t) - S)^2]$$
 最小化!







$$O(t) = D(t+1) - I(t) + S$$

#### もう少し複雑な問題を考える

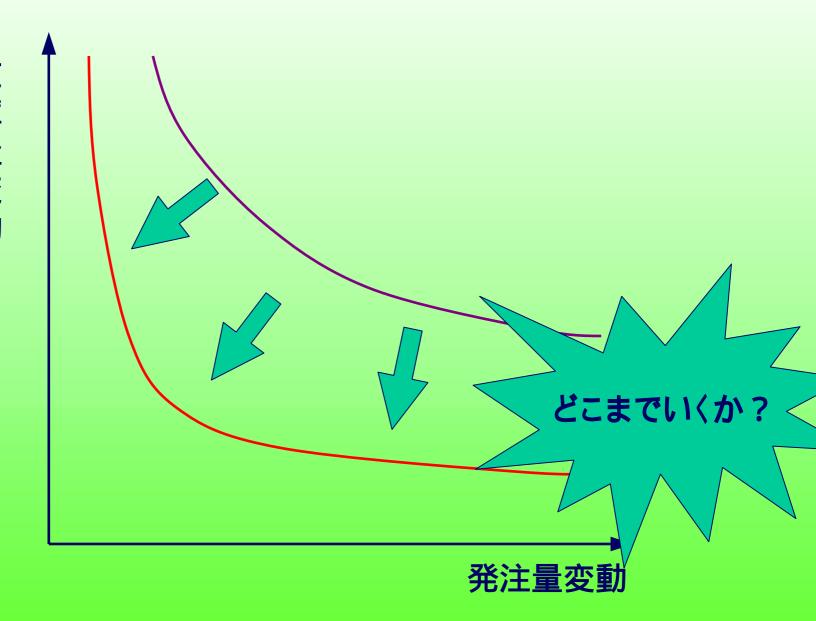
- 平均在庫量をできるだけ少なくしたい
- 発注量変動もできるだけ少なくして、発注を平滑化したい

#### 在庫量変動



## 在庫量変動と発注量変動

在庫量変動



## 評価関数

## 在庫量変動

$$V(I) = E[(I(t) - S)^{2}]$$

#### 在庫量変動

$$V(O) = E[(O(t) - \mu)^2]$$

## 両変動の重み付け和

$$W = QV(I) + RV(O)$$

Q,R: 重み(係数)

#### 色々な発注システム

#### 在庫量変動最小発注

$$O(t) = D(t+1) - I(t) + S$$

#### 型発注システム

$$O(t) = D(t+1) - \gamma \{I(t) - S\}$$

#### G型発注システム

$$O(t) = \mu + G\{D(t+1) - I(t) - \mu + S\}$$



、Gを最適化

古典的制御

#### <u>現代制御理論</u>

#### システムの状態空間表現

#### 評価関数

$$J_{m} = E \sum_{t=1}^{m} \left\{ z(t)^{T} Q z(t) + y(t-1)^{T} R y(t-1) \right\}$$

Q,R: 正定値ウエイトベクトル

## 解法の準備

#### [補題]

システムが

$$x = Fz + Gy + w$$

に従うものとする。ただし、wは独立な確率変数である。 このとき、評価関数

$$J_1 = E\left\{x^T Q x + y^T R y\right\}$$

を最小化するyは

$$y^* = -\left(G^T Q G + R\right)^{-1} G^T Q F z$$

で与えられる。

#### [証明]

#### 評価関数を書き換えると

$$J_1 = E\left\{x^T Q x + y^T R y\right\}$$

$$= \left\{ y + \left( G^T Q G + R \right)^{-1} G^T Q F z \right\}^T \left( G^T Q G + R \right)$$
$$\left\{ y + \left( G^T Q G + R \right)^{-1} G^T Q F z \right\} + ( \mathbf{\Xi} \mathbf{X} )$$

前半の二次形式を最小化するyは

$$y = -\left(G^T Q G + R\right)^{-1} G^T Q F z$$

#### m期間の最適制御問題に拡張

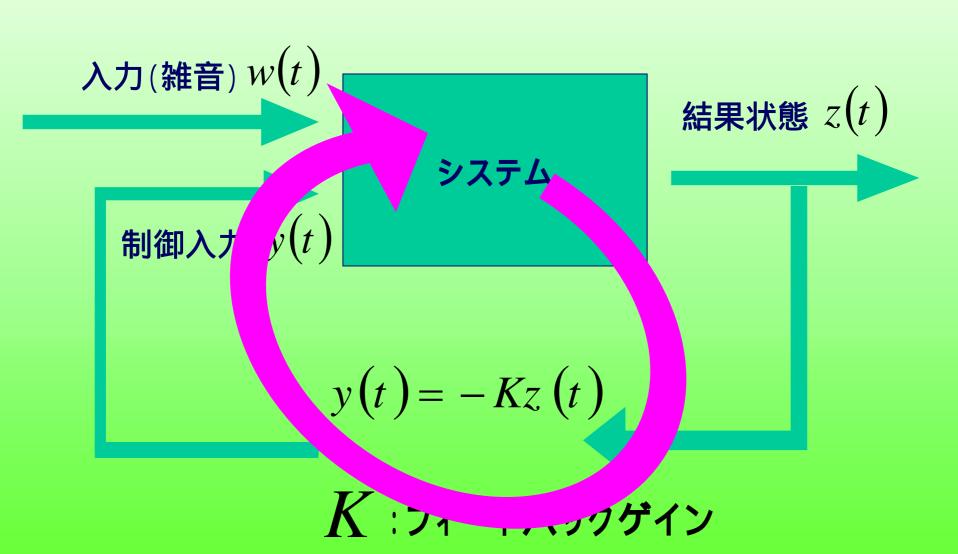
#### [定理]

m期間の最適制御問題の最適制御入力  $y_m(0)$ 及び、その時の評価関数の値  $f_m(z)=\min J_m$ は、

$$y_{m}(0) = -(G^{T}S(m)G + R)^{-1}G^{T}S(m)Fz(0)$$
$$f_{m}(z) = -z(0)^{T}P(m)z(0)$$

S(m), P(m) は別途計算される行列

## フィードバック制御



#### 在庫問題に戻って...

#### [定理]

在庫モデル 
$$I(t+1)=I(t)+O(t)-D(t+1)$$
  
需要モデル  $D(t)=\lambda\{D(t-1)-\mu\}+\varepsilon(t)$ 

において在庫量分散と発注量分散の重み付け和

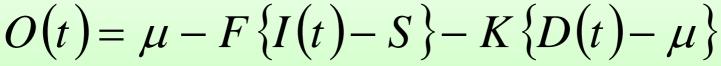
$$W = QV(I) + RV(O)$$

を最小化する最適発注式は

$$O(t) = \mu - F\{I(t) - S\} - K\{D(t) - \mu\}$$

で与えられる。

## 解釈





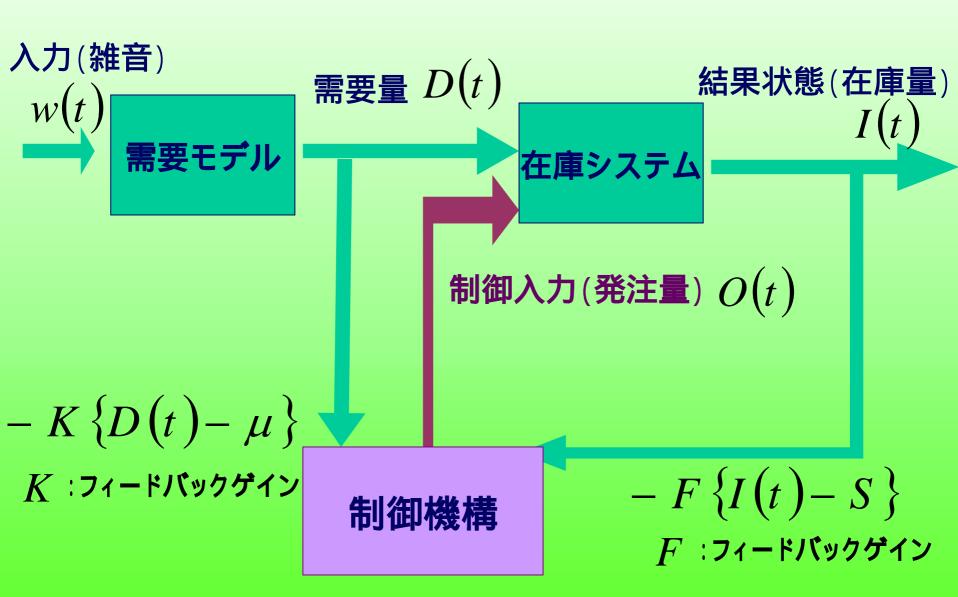


在庫量の目標値とのずれ

どれくらい在庫が多い か、少ないか 需要量の期待値とのずれ

需要が売れる時期か、 売れない時期か

#### 在庫管理システム



## 考察

• 非常に単純化されたモデル上の話であるが、興味深い 知見も与えてくれる



発注量をむやみに変動させず、 在庫を適切に管理するためには

- ・現在の在庫量
- ·需要動向

に基づいて発注しなければならない

#### 拡張の必要性

- 多段階工程、SCM
- ・ リードタイムの考慮

. . . . . .

世の中の管理、意思決定などは制御モデルとして解釈で きることが多い



## 補足

