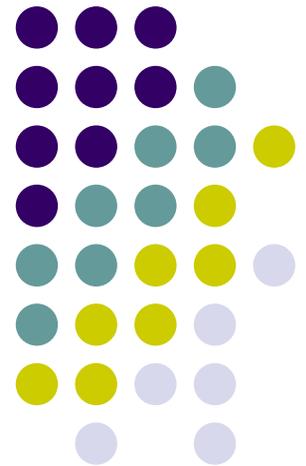


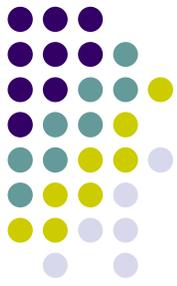
プロジェクトマネジメント力を を

90分で身に付ける

日揮（株）
エンジニアリングマネジメント部
技術士（経営工学）
大森 洋明



プロジェクトマネジメントの実体験



今日のプロジェクトのゴール

1. プロジェクトマネジメントの「捉え方」を理解する
2. プロジェクトマネジメント「手法」を身に付ける

覚えて欲しいキーワード

PMBOK

WBS

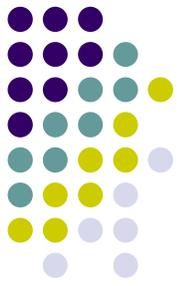
CRITICAL PATH

プロジェクトマネジメントの作業流れ



1. プロジェクトの明確化とプロジェクト目標設定
2. WBSを設定
3. 役割分担表、作業量・所要時間見積もり(EVM)
4. スケジュール作成する
5. クリティカルパスを見つける(CPM)
6. 要員負荷ヒストグラム 作成
7. リスク分析と回避策検討(予防対策、発生時対策)
8. Lessons & Learnedを盛り込む(失敗事例、CSF)
9. レポートニング方法を確定し、進捗を管理する
10. 管理レベルに合わせたReview実施
11. プロジェクトのまとめ

PMBOK的にPMを捉える

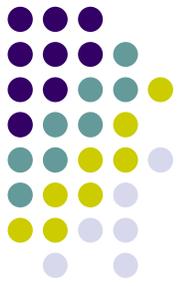


『プロジェクトマネジメント』の捉え方

<QUESTION >

『プロジェクト』をどのような切り口から捉えると『マネジメント』できるのでしょうか？

PMBOK的にPMを捉える



Integration Mgt.

Scope Mgt.

Time Mgt.

Cost Mgt.

Quality Mgt.

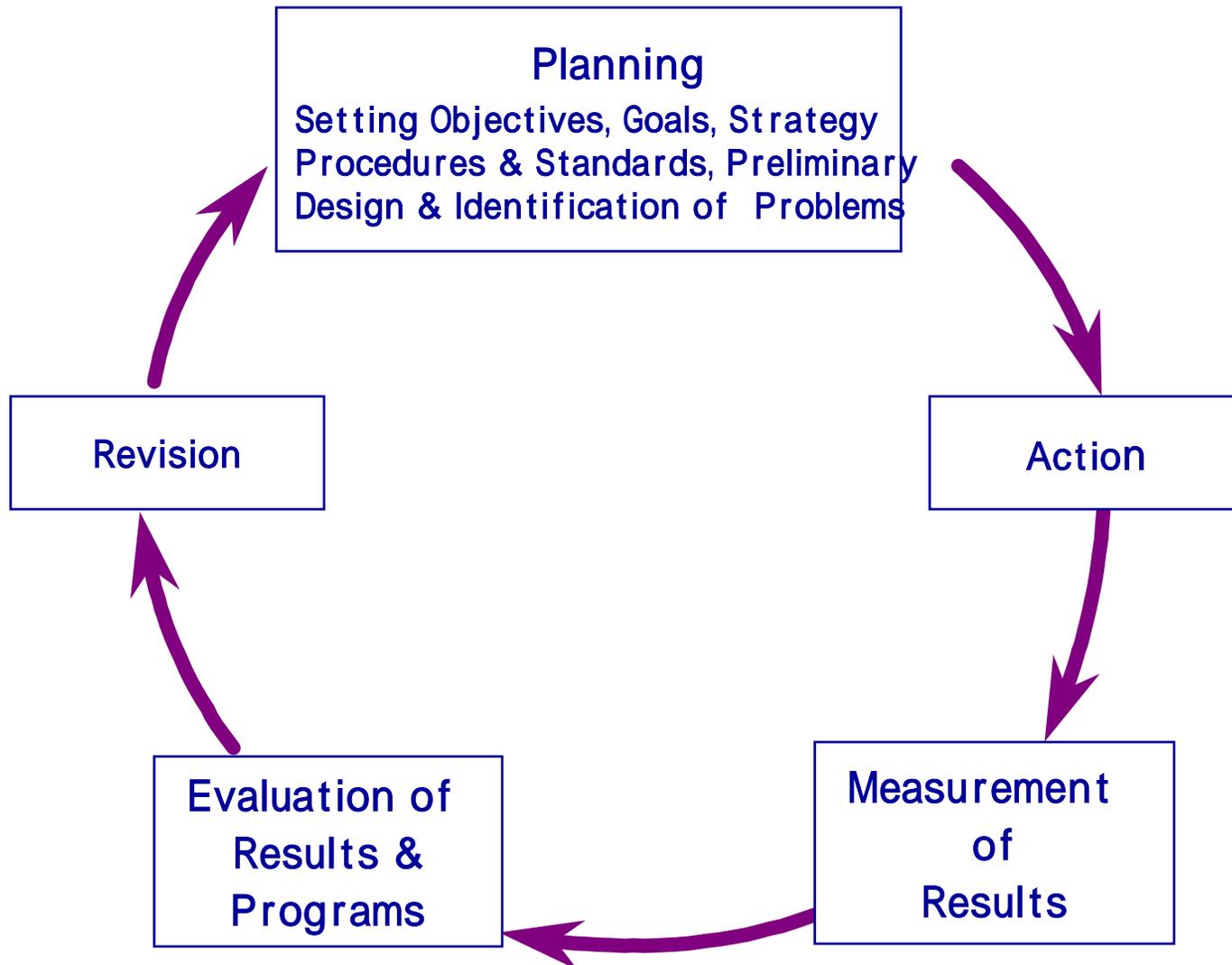
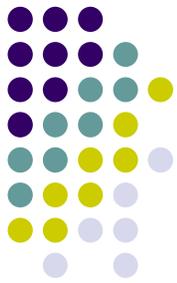
Human Resource

Communication Mgt.

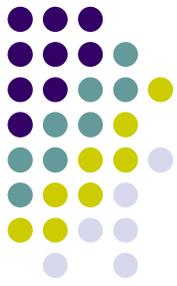
Risk Mgt.

Procurement Mgt.

PLANNING CYCLE (Integ.mgt.)



今日の学習結果のレビュー



今日のプロジェクトのゴール

1. プロジェクトマネジメントの「捉え方」を理解する
2. プロジェクトマネジメント「手法」を身に付ける

覚えて欲しいキーワード

PMBOK

WBS

CRITICAL PATH

Carlosからのメッセージ



皆さんの生活(人生)自体が、
数多くのプロジェクトの融合体です。
そして皆さんは、
そのプロジェクトマネジャーです。

Muchas Gracias !!

